

## **Meerjarenbeleidsplan 2009-2013** **Nederlandse Vereniging Voor Pathologie**

“Van herkenbaar in de achtergrond” tot “op de voorgrond voor patiënt.”

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>Pagina</b>
1. Verantwoording	2
2. Missie	3
3. Het specialisme pathologie	3, 4
4. Doelstellingen	5
5. Beleidsvoornemens	6-8

# **1. Verantwoording**

In 2006 is binnen de vereniging begonnen met een herstructurering en professionalisering om als wetenschappelijke vereniging de belangen van de pathologie en pathologen beter te kunnen behartigen. Deze koers is goedgekeurd op een Algemene Ledenvergadering in 2007, gevolgd door een statutenwijziging in april 2008. Hierna is een Huishoudelijke Reglement opgesteld. Statutair conform is in dit beleidsplan de koersbepaling voor de komende vijf jaar vastgelegd. Dit beleidsplan is in het najaar van 2008 als concept aan de leden voorgelegd en goed/ af gekeurd.

Dit beleidsplan van de vereniging is als volgt opgesteld: missie (1), de context van het specialisme (2), hoofddoelstellingen (3) en tenslotte de beleidsvoornemens voor de komende vijf jaar (4).

Het beleidsplan wordt vastgesteld per vijf jaar en zal jaarlijks worden geëvalueerd. Ieder jaar zullen jaarplannen worden opgesteld, zowel voor het bestuur als voor de commissies. In deze jaarplannen worden de hoofddoelstellingen uitgewerkt naar subdoelen met de formulering van de gewenste resultaten.

De vereniging wil dat de centrale rol van de patholoog in de curatieve zorg, opleidingen en wetenschappelijk onderzoek duidelijker wordt voor collega specialisten, universiteiten en patiënten. Wij zien het als onze taak om als basisdiscipline van de curatieve zorg een meer leidende rol te vervullen in kwaliteitsverbetering van de diagnostiek.

In 2013 zal een nieuw beleidsplan worden opgesteld.

Namens bestuur van de NVVP,

Dr. J.C. van der Linden, voorzitter  
Dr. F.J. van Kemenade, secretaris

November 2008

## **2. Missie**

De Nederlandse Vereniging voor Pathologie behartigt de wetenschappelijke belangen van de vereniging voor pathologen, dierpathologen en experimenteel pathobiologen en wil het aanspreekpunt zijn voor alle beroepsinhoudelijke en maatschappelijke aangelegenheden van het specialisme Pathologie. De vereniging zet zich in voor behartiging van de wetenschappelijke en beroepsmatige belangen van de pathologen in de breedste zin van het woord. De vereniging wil pathologie als basisdiscipline van de curatieve zorg een meer leidende rol opeisen in kwaliteitsverbetering van de diagnostiek.

## **3. Het specialisme pathologie**

### **3.1 Algemeen**

Pathologie betekent ziekteleer in de ruimste zin des woord: inzicht leidend tot beter begrip van ziekten. Het discipline Pathologie behelst niet alleen diagnostiek van ziekten, maar ook onderzoek naar oorzaken en mechanismen voor het ontstaan ervan. De pathologie wil ziektes begrijpen om ziektes beter (rationeler) te kunnen behandelen en voorkomen.

Het beroep van klinische patholoog is een medische specialist, die, vanuit het pathologie kader, met behulp van de microscoop op cel- en weefselmateriaal van patiënten diagnoses stelt. Hiernaast worden technieken zoals Elektronenmicroscopie, eiwitbepalingen, RNA en DNA assays gebruikt ter ondersteuning en verfijning van de cel- en weefseldiagnostiek. Daarnaast wordt er op een afdeling Klinische Pathologie postmortaal diagnostisch onderzoek verricht.

De klinische pathologen werken in Nederland op circa 50 afdelingen cq laboratoria, vaak gelieerd aan een of meerdere ziekenhuizen. De forensisch pathologen zijn werkzaam voor het gerechtelijk laboratorium. Daarnaast zijn er acht universitaire afdelingen/ laboratoria die, naast het diagnosticeren van afwijkingen ook veel tijd besteden aan onderzoek en onderwijs.

De dierpatholoog verricht dezelfde werkzaamheden als de klinische patholoog ten behoeve van dieren, terwijl de (experimenteel) pathobiologen, waaronder toxisch pathologen, gericht zijn op basaal- en toegepast pathofysiologisch onderzoek.

### **3.2 Gezondheidszorg en pathologie**

In de intramurale gezondheidszorg worden veel van behandelbeslissingen gebaseerd op de diagnose die door de patholoog wordt gesteld. Daarnaast is de diagnose van de patholoog van belang voor het bepalen (en richting geven) van de aanvullende behandeling/therapie.

In de eerstelijnszorg (huisartsen) verricht de patholoog diagnostiek van kleine huidafwijkingen die door de huisarts wordt verwijderd. Verwachte en onverwachte maligniteiten kunnen zo tijdig worden herkend. De patholoog is bekend bij zijn medische collega's. Bij het brede publiek en de patiënten is de bekendheid echter minder groot.

### **3.3 Pathologie en wetenschap**

De koepel van klinische pathologen, dierpathologen en pathobiologen garandeert interesse voor het uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek. Tijdens de opleiding tot patholoog is een wetenschappelijke stage van minimaal een half jaar verplicht. Dit maakt dat de opleiding tot patholoog een van de weinige specialismen is waar dit gegeven als eis is vastgelegd. Een meerderheid van de pathologen is dan ook gepromoveerd.

### **3.4 Pathologie: opleiding bij- en nascholing**

Door de brede wetenschappelijke verankering van de pathologie is een goede opleiding tot patholoog belangrijk. Voor pathologen is daarom van belang om na hun opleiding aan bij- en nascholing te doen. Zowel nationaal als internationaal zijn hiervoor contacten noodzakelijk, omdat ontwikkelingen in het vakgebied vaak wereldwijd plaatsvinden.

### **3.5 De Nederlandse vereniging voor pathologie (NVVP)**

De Nederlandse Vereniging Voor Pathologie is in 1920 opgericht onder de naam NPAV, Nederlandse Patholoog Anatomen Vereniging. In 1992 werd de koepel opgericht met de dierpathologen en de pathobiologen. De vereniging opereert in het complexe veld van de gezondheidszorg. Zij voert een pro-actief beleid en brengt gevraagd en ongevraagd advies uit aan externe partijen.

Vanaf 2006 is binnen de vereniging een proces gestart om het bestuur te professionaliseren en te moderniseren. Vanaf 2008 werkt de vereniging met een beleidsplan en heeft het bestuur meer beslisruimte gekregen. Het bestuur wordt hierin gesteund door specifieke commissies die het beleidplan nader invullen en uitvoeren. De NVVP wordt hierin professioneel ondersteund door een bureau.

## **4. Doelstellingen**

### **4.1 Kwaliteit van zorg**

De NVVP streeft naar een toetsbare hoge kwaliteit van patiëntenzorg die aan de patholoog is toevertrouwd. Hiertoe moeten meetbare indicatoren worden vastgelegd. De NVVP stelt hiervoor normen op en ontwikkelt instrumenten ter controle hiervan.

### **4.2 Wetenschap**

De NVVP draagt verantwoordelijkheid om bij haar leden een wetenschappelijke instelling te bevorderen. Een wetenschappelijke attitude draagt zorg voor toepassing en verspreiding van kennis zowel binnen het vakgebied als daarbuiten.

### **4.3 Opleiding**

De NVVP bewaakt en bevordert een kwalitatieve opleiding tot patholoog volgens het nieuwe profiel aansluitend bij de algemene competenties van medische specialisten. De NVVP draagt, voor zover mogelijk, bij aan een opleidingscapaciteitplanning.

### **4.4 Bij- nascholing**

De NVVP coördineert en bewaakt de kwaliteit en kwantiteit van de bij- en nascholing. Dit vindt plaats door middel van accreditaties. De NVVP participeert in internationale bij- en nascholingsactiviteiten.

### **4.5 Samenwerking afstemming**

De NVVP zet zich actief in voor afstemming en samenwerking met andere gelieerde beroepsgroepen in de gezondheidszorg, patiëntenverenigingen en maatschappelijke organisaties.

### **4.6 Belangenbehartiging**

De NVVP behartigt de collectieve belangen van haar leden en is namens haar leden de gesprekspartner in relevante gezondheidszorgorganisaties. De NVVP voert een proactief beleid ten aanzien van veranderingen in regelgeving en financiering .

### **4.7 Maatschappelijke positionering**

De NVVP zal haar visie uitdragen naar alle belangrijke geledingen in de maatschappij door overleg met ministeries, andere overheidsorganen, maatschappelijke groeperingen, patiëntenverenigingen en de pers.

### **4.8 Communicatie**

Communicatie is van groot belang om bovenstaande doelstelling te realiseren zowel ten opzichte van de leden als naar de buitenwereld. Een communicatieplan dient hieraan ten grondslag te liggen en zal worden opgesteld door de afdeling Communicatiestrategie van een in te huren bedrijf.

## **5. Beleidsvoornemens**

### **5.1 Kwaliteit van zorg**

Commissie BeroepsUitoefening (CBU) is aangewezen om de richtlijnontwikkeling, prestatie-indicatoren, visitaties, voorlichting en complicatieregistratie te stimuleren en te borgen.

Een actieve rol van het CBU ligt ten aanzien van multidisciplinaire overleg bij de vaststelling van deze richtlijnen. In de periode 2009-2013 dienen tenminste vijf evidence based richtlijnen te worden toegevoegd aan het arsenaal.

Het CBU zorgt voor:

- protocollaire vastlegging van de selectie van kandidaten voor richtlijnen en het specifieke aangeven van pathologiegedeeltes/veranderingen bij inzage;
- vertaling van landelijke richtlijnen naar protocollen (binnen PALGA);
- vaststelling van systematisch versiebeleid van unidisciplinaire protocollen zoals baarmoederhalsuitstrijkjes. Updates: 2 tot 3 jaarlijks.
- ontwikkelen en vaststellen van prestatie-indicatoren pathologiebreed zodat hiermee een kwalitatieve maat van de werkzaamheden kan worden verkregen;
- voorlichting voor leden en aspirant leden betreffende activiteiten;
- complicatieregistratie (naast prestatie-indicatoren);
- implementatie van moleculaire testen in pathologielaboratoria;
- de infrastructuur voor IFMS (individueel functioneren medische specialist);
- een kader voor kwaliteitsvisitaties (NIAZ / CCKL / HKZ / ISO).

De Landelijke Visitatie Commissie (LVC) verzorgt de laboratoriumvisitaties via:

- vakinhoudelijke laboratoriumvisitaties;
- rapportages aan de CBU;
- voorlichting met betrekking tot te ontwikkelen kwaliteitsindicatoren.

De Juridische Commissie zorgt voor:

- het uitvoeren van processen die ontstaan na vermeend disfunctioneren;
- begeleiden van juridische verwickelingen waarbij de pathologie is betrokken;
- aanspreekpunt voor het verlenen van expertise;
- gevraagd en ongevraagd voorlichting geven betreffende juridische problematiek

### **5.2 Wetenschap**

De Commissie Bij- en Nascholing draagt zorg voor:

- stimulering en bevordering van wetenschappelijk onderzoek door het instellen van een geldelijke vergoeding ter ondersteuning van jonge, veelbelovende onderzoekers in de pathobiologie, dierpathologie of klinische pathologie;
- organisatie van de jaarlijkse pathologendagen ter uitwisseling van wetenschappelijke bevindingen en alles wat daarbij hoort;
- het bezoekerspercentage van de pathologendagen tenminste 60% van alle actieve leden bedraagt;
- ieder lid tenminste één maal in de vier jaar de pathologendagen bezoekt;
- het benoemen van excellente pathologen in de KNAW (fellow);
- het sterk blijven van de positie van de academische afdelingen pathologie;
- het functioneren van de commissie kwaliteit en de continuïteit van de opleidingen.

De rol van het NVVP bestuur is:

- verregaande samenwerking met PALGA en betrokkenheid bij de benoeming van pathologen in de Raad van toezicht en DB van PALGA;
- uitbouw en bevordering van instelling van een virtuele weefselbank;
- ondersteuning van regionale weefselbestanden;
- oprichting van een stichting (zoals HOVON) ter bevordering van wetenschappelijke publicaties vanuit de pathologie.

### **5.3 Opleiding**

Het Consilium Pathologicum is aangewezen om:

- kaders op te stellen voor de opleiding en toe te zien op de organisatie hiervan;
- toe te zien op de inbedding van de opleiding tot patholoog in landelijke regelgeving;
- de belangen van het vakgebied pathologie te behartigen in overleggen met landelijke gremia zoals WOK, MSRC, BOLS, opleidings- en capaciteitsplanning;
- toe te zien op het opstellen en naleving van een opleidingsplan voor pathologen in opleiding en eindtermen respectievelijk competenties vast te stellen;
- landelijk cursorisch onderwijs te organiseren: tenminste vier tijdens de opleiding tot patholoog;
- de organisatie van de jaarlijkse landelijke kennistoets te verzorgen;
- toe te zien op opleidingsvernieuwing.

### **5.4 Bij- en nascholing**

De commissie Bij- en Nascholing draagt zorg voor:

- voldoende mogelijkheden voor bij- en nascholing door middel van o.a. de jaarlijkse pathologedagen, vrijdagavondprogramma's dan wel "sandwich-cursussen", zodat pathologen redelijkerwijs tenminste 40 punten per jaar kunnen halen;
- de toetsing van bij- en nascholing;
- gebruik en popularisering van GAIA als instrument voor bij- en nascholing met gebruikspercentage van > 75% van de leden voor 2012;
- voor internationalisering en samenwerking.

### **5.5 Afstemming samenwerking**

De commissie BeroepsBelangen (CBB) is hiermee belast.

De CBB vertegenwoordigt de NVVP in relevante organen zoals de Orde en het LAD.

De CBB zorgt voor:

- het waarborgen van de randvoorwaarden waardoor de patholoog zijn vak naar behoren kan uitoefenen;
- de belangen betreffende vrije vestiging, dienstverband en werkkring universiteit.

### **5.6 Maatschappelijke positionering**

Het NVVP bestuur dient te zorgen voor:

- een betere patiënt georiënteerde positionering van het vak pathologie;
- betere bekendheid van het vakgebied bij het grote publiek;
- het onderhouden van contacten met vaste vertegenwoordigers in de kamer betreffende gezondheid.

### **5.7 Maatschappelijke positionering**

De NVVP zal haar visie uitdragen naar alle belangrijke geleidingen in de maatschappij door:

- het onderhouden van de contacten met patiëntenvereniging (geven van lezingen, voorlichting, etc);
- de website te onderhouden en rubriek vragen betreffende pathologie;
- algemene toegankelijkheid te garanderen voor advies;
- lezingen te stimuleren betreffende pathologie;
- bijdrage te leveren aan verzoeken tot toelichting, presentatie en ondersteuning aan de schrijvende pers;
- zich professioneel te laten vertegenwoordigen, zo nodig gecombineerd met zusterverenigingen, op hogere beleidsniveau.

De Juridische Commissie draagt in deze context zorg voor de juridische ondersteuning met betrekking tot weefselgebruik, onderzoek, toepassing Code Goed Gebruik in samenwerking met derden.

## **5.8 Communicatie**

De NVVP stimuleert het imago van de patholoog:

- via gerichte communicatie;
- door het opstellen van een communicatie-strategieplan;
- door het verbeteren van de bereikbaarheid via telefoon en/of website;
- via interne communicatie door middel van het Bulletin en/of website;
- door website bezoek van leden te bevorderen, zodat alle communicatie via het web kan plaatsvinden (90% van de leden dienen geregistreerd te zijn voor 2010);
- door voorlichting over (internationaal) onderzoek met betrokkenheid van pathologen aan derden;
- door voorlichting, op professionele wijze, aan de schrijvende en beeldende pers;
- door professionele ondersteuning voor communicatie via pers; volgt hiertoe zonodig een cursus mediatraining.

## **5.9 Interne organisatie**

Door de implementatie van de nieuwe structuur en professionalisering is de vereniging in staat snel en adequaat te reageren op ontwikkelingen in de buitenwereld. Zij is de aangewezen gesprekspartner voor derden betreffende het vak pathologie in de breedste zin van het woord.

Het bestuur van de NVVP draagt zorg voor:

- een scholingsprogramma voor actieve bestuurs- en commissieleden;
- een beleidsplan en cyclus van en jaarlijkse begroting en sluitende balans;
- toenemende professionalisering van de commissie waarbij alle commissies voor eind 2010 professioneel ondersteund zijn (CBU, CBB, Cie Bij- en Nascholing, Consilium, Juridische Commissie, Cie Cytologie);
- een vergoedingsstructuur voor bestuurs- en commissieleden;
- adherentie van leden, zodanig dat tenminste 75% van de in het register ingeschreven pathologen lid van de NVVP zijn;
- liëring met zustervereniging in het Verenigd Koninkrijk (Path Soc) en België;
- bevordering van de contacten tussen de onderlinge bloedgroepen (dierpathologen / pathobiologen);
- het aantrekken van een beleidsmedewerker (parttime);
- het onderhouden van contacten met VIKC, VAP, MSRC;
- bevorderen en continueren van de LPAV met stimulering van de adherentie van AIOS en transitie, na het voltooien van de opleiding, naar de NVVP.